

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

BETWEEN

HOUSING AND URBAN DEVELOPMENT CORPORATION LIMITED

AND

**MINISTRY OF HOUSING & URBAN POVERTY ALLEVIATION
(Government of India)**

For

2011-12



**Housing and Urban Development Corporation Limited
HUDCO Bhawan, India Habitat Centre, Lodhi Road, New Delhi - 110003**

MISSION/VISION AND OBJECTIVES

MISSION

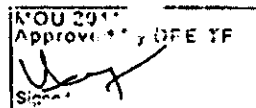
To continue to promote sustainable habitat development to enhance the quality of life.

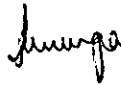
VISION

To continue to be among the world's leading knowledge hubs and financial facilitating organizations for habitat development.

OBJECTIVES

1. To continue to provide technical and financial assistance for housing and related activities with special focus on the economically weaker sections and low income groups both in rural and urban areas. EWS portfolio is suitably augmented so as to increase the proportionate lending to the EWS section.
2. To continue to finance and undertake urban and rural infrastructure projects relating to water supply, sanitation, solid waste management, drainage, transport and other commercial and social infrastructure projects.
3. To continue to promote and support to innovative, disaster resistant, energy saving, environment friendly and cost effective building material industries and to promote its applications in the projects financed by HUDCO.
4. To continue to develop and disseminate expertise in the field of housing and urban and rural infrastructure and to provide high quality consultancy assistance in these areas including in cost effective and affordable housing.
5. To continue to assist in the implementation of Action Plan Schemes of the Central Government including assisting the Govt. of India in appraisal, monitoring and funding JNNURM projects and also assist Govt. as ISHUP, Affordable Housing in Partnership Programme and the Rajiv Awas Yojana.
6. To augment resource mobilisation in a prudent manner and to put such resources to optimum use, including achieving highest rating for the instruments.







7. To continue to explore the reduction of lending rates for the Economically Weaker Sections by accessing low-cost funds.
8. To attach priority to turn-key management consultancy projects, PMC of housing projects and to prepare DPR for projects and also to prepare City Development Plans, Master Plans and Slum Free Cities Plans etc.
9. To continue to strengthen the project appraisal / evaluation and monitoring system within HUDCO with induction of professionals and experts as well as outsourcing such functions in which expertise is better available outside HUDCO.
10. To diversify the activities of HUDCO. To enter into consortiums and other arrangements with other similarly placed financial institutions in order to expand the lending base of HUDCO.
11. To give continued emphasis on customer satisfaction and redressal of grievances.
12. To continue to develop a training strategy with special focus on training programmes for construction personnel, and also extending support to research activities in habitat sector.
13. To continue to maintain the quality of loan assets by monitoring loan recovery and strive to minimize NPAs.

II. EXERCISE OF ENHANCED AUTONOMY AND DELEGATION OF FINANCIAL POWERS.

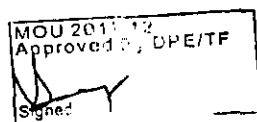
The Board of Directors of HUDCO will continue to fix its lending terms for all categories.

III. PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS AND TARGETS

Commitments of the PSE (Performance Evaluation criteria for HUDCO with targets for the year 2011-12) is enclosed in the Annexure.

IV. COMMITMENTS / ASSISTANCE FROM THE GOVERNMENT

The Government (Ministry of Housing and Urban Poverty Alleviation) on its part would take all possible measures in order to enable HUDCO to function effectively and facilitate attainment not only of the national objectives but also realization of its corporate goals and maintain its operational autonomy.




The following assistance would be provided by the Government:-

1. To help HUDCO to increase its credit-worthiness and enable it to achieve its social objective by providing necessary policy support. The Ministry may consider issuing a letter of comfort from Government of India, allowing relaxations in credit concentration norms for Government lending, and nominating HUDCO as a Nodal agency for Rajiv Awas Yojana(RAY).
2. To help HUDCO in mobilising resources at lower costs, by allowing the shortfall in Priority Sector Lending for Housing by Scheduled Commercial Banks to be placed with HUDCO on the pattern of Rural Infrastructure Development Fund(RIDF).
3. To help HUDCO to deal with such externalities which impinge upon its effective functioning, such as, assisting HUDCO for strengthening its net-worth by considering allowing ploughing back of dividend payment .
4. To fill up the vacant position of the Board of Directors of HUDCO .
5. To help HUDCO in resolving default of State Governments and State agencies.

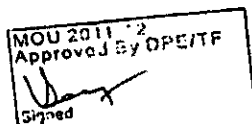
ACTION PLAN FOR IMPLEMENTATION AND MONITORING OF THE MoU

Information on actual performance against the target in the MoU would be sent to the Ministry of Housing and Urban Poverty Alleviation on a quarterly basis. Evaluation of performance will be done quarterly by the Ministry of Housing and Urban Poverty Alleviation. Annual evaluation of the MoU will be done by the DPE.


Chairman & Managing Director
Housing & Urban Development
Corporation Limited


Secretary
Ministry of Housing & Urban
Poverty Alleviation Government
of India

New Delhi
Dated : 29-3-2011



MoU Performance Evaluation Criteria for Housing & Urban Development Corporation (HUDCO) 2011-12									
Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	MoU Target					BE 2011-12 remarks	
			Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)		
I. Static Financial Parameters									
A. Financial Indicators - Profit Related									
i) Disbursement (Total Release)									
Housing Release	Rs. Cr.	8	6003	5717	5445	5173	4914	5445	
Urban Infrastructure Release	Rs. Cr.	2	1801	1715	1634	1552	1474	1634	
	Rs. Cr.	2	4202	4002	3811	3621	3440	3811	
ii) Resource Mobilization									
Incremental cost of borrowings compared to the 10 year G-Sec yield	%	2	92bps + 10 Yr. G-Sec.	96bps + 10 Yr. G-Sec.	100bps + 10 Yr. G-Sec.	104bps + 10 Yr. G-Sec.	109bps + 10 Yr. G-Sec.	100bps + 10 Yr. G-Sec.	
iii) Loan Sanctions (Total Sanction)									
Housing Sanction	Rs. Cr.	4	20010	19057	18150	17242	16380	18150	
Urban Infrastructure Sanction	Rs. Cr.	2	6003	5717	5445	5172	4914	5445	
	Rs. Cr.	2	14007	13340	12705	12070	11466	12705	
iv) Financial Returns (difference in cost of borrowing and disbursements)									
Gross incremental spread	%	2	1.97	1.84	1.72	1.60	1.48	1.72	
B. Financial Indicators - Size Related									
i) Gross Margin									
	Rs. Cr.	8	873	831	792	753	715	792	
ii) Gross Non Performing Assets									
	%	5	6.08	6.41	6.75	7.08	7.43	6.75	
iii) Reduction in overdues									
	%	3	9.70	9.24	8.80	8.36	7.94	8.80	
iv) Net Non Performing Assets									
	%	2	3.24	3.42	3.60	3.78	3.97	3.60	
C. Financial Returns - productivity related									
i) EBITDA Total Investment									
	Rs. Cr.	6	0.87	0.83	0.79	0.75	0.71	0.79	
ii) Net profit/Networth									
	%	2	10.06	9.62	9.20	8.77	8.35	9.20	

MOU 2011-12
Approved by DFC TS
Signed

Shungu *AKG*

Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	Multi Target					BE 2011-12/ remarks
			Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
A. Customer Satisfaction								
i) Redressal of complaints within 24 days of receipt	%	3	100	98	95	92	90	95
ii) Preparation of approved documentation in training module		2	7	6	5	3	2	2
B. HRD (Employee training and motivation)								
i) Performance Appraisal of all Executives based on KPIs	%	1	100	85	75	60	50	75
ii) Training programme for skill development of minorities (Participancy)	No.	1	200	150	100	75	50	100
iii) Conducted Executive Development Programmes for Professional of projects/sectors etc								
(a) From Recruit outside institutions	No.	1	5	4	3	2	1	3
(b) In-House	No.	2	10	8	8	7	6	8
C. R & D								
i) Support for Research initiatives in the Habitat Sector	No.	2	5	4	3	2	1	3
ii) Best practices documentation of HUDCO, Projects/Govt. Schemes	No.	3	6	5	4	3	2	4
D. Capital Expenditure								
i) Taking up of construction on atleast one HUDCO owned vacant plot	Date	3	31.10.11	30.11.11	31.12.11	31.1.12	29.2.12	31.12.11
E. Corporate Social Responsibility (CSR)								
i) Association/Support to projects/initiatives in the Social Sector:								
a) Skill resource Centre	No.	1	4	3	2	1		2
b) Night Shelter	No.	1	8	6	4	2	1	4
c) Slum Upgradation	No.	1	4	3	2	1		2
ii) Expenditure on CSR activities/projects as % of PAT	%	2	2	1.75	1.5	1.25	1	1.5
F. Sustainable Development								
i) Preparation of City Development Plans/Master Plans/Slum Free Cities Plans/DPRs	No.	3	15	12	11	10	8	11
ii) Support to Green/Energy Efficient Buildings/Projects	No.	2	5	4	3	2	1	3
G. Corporate Governance								
i) Compliance of clause 49 requirement	Date	1	31.12.11	15.01.12	31.01.12	15.02.12	01.03.12	31.01.12
ii) Meetings of the Oversight Committee	No.	0.5	3	2	1			1
iii) Updation of Code of Ethics	Date	1	31.12.11	15.01.12	31.01.12	15.02.12	29.02.12	31.01.12
iv) Implementation of whistle blower policy	Date	1	31.12.11	15.01.12	31.01.12	15.02.12	29.02.12	31.01.12
v) Integration of risk management committee	Date	0.5	31.12.11	15.01.12	31.01.12	15.02.12	29.02.12	31.01.12
iii) Submission of completed data sheet of PE Survey	Date	1	15.09.11	1.10.11	15.10.11	31.10.11	31.10.11	15.10.11

MOU 2011-12
Approved By DPE/TF
S/g

Shringar

Abg

Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	MOU Target					BE 2011-12/remarks
			Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
3 Sector-Specific Parameters								
A. Total housing units sanctioned under Affordable Housing including EWS & LIG	No. in Lakhs	4	3.20	3.05	2.90	2.77	2.63	2.90
B. Loan sanctioned to priority sector Urban Infrastructure (UI) of total UI loan	%	2	49.87	47.5	45	42	39.9	45
C. Loan released for Affordable Housing incl EWS, LIG to total Housing releases	%	2	24	23	22	21	20	22
D. Loan releases for priority sector UI to total UI releases	%	2	28	27	26	25	23	26
4 Enterprise-Specific Parameters								
A. Reducing the process time for releases in Govt. schemes	Days	2	12	14	15	17	21	15
B. Reducing the process time for releases in Pvt. Schemes	Days	2	18	20	22	24	27	22
C. Total Fee based income including national income for designing and developing in-house projects	Rs.Cr.	1	36	34.50	33	31.50	30	33
D. Fee based income from JNNURM Projects / Affordable Housing / Rajiv Awas Yojana etc.	Rs.Cr.	2	6.5	6.00	5.50	5.00	4.75	5.50

MOU 2011-12
Approved For
Signature

Signature

Signature

हाउसिंग एंड अर्बन डेवलपमेन्ट कॉर्पोरेशन लिमिटेड

तथा

आवास एवं शहरी गरीबी उपशमन मंत्रालय
(भारत सरकार)

के बीच

2011 - 2012

के लिए

समझौता ज्ञापन



हाउसिंग एंड अर्बन डेवलपमेन्ट कॉर्पोरेशन लिमिटेड
हुडको भवन, भारत पर्यावास केन्द्र, लोधी रोड, नई दिल्ली - 110003

मिशन/विज़न एवं उद्देश्य

जीवन स्तर को ऊँचा उठाने के लिए वहनीय पर्यावास विकास को बढ़ावा देना ।

विज़न

पर्यावास विकास के लिए विश्व के प्रमुख ज्ञान केन्द्रों तथा वित्तीय सुविधाकारी संगठनों के बीच निरन्तर बने रहना ।

उद्देश्य

1. ग्रामीण तथा शहरी दोनों क्षेत्रों में आर्थिक दृष्टि से कमजोर वर्गों तथा फग आय वाले वर्गों पर विशेष रूप से ध्यान केन्द्रित करते हुए आवासीय एवं संबंधित गतिविधियों के लिए तकनीकी एवं वित्तीय सहायता देना जारी रखना । ईडब्ल्यूएस पोर्टफोलियो को समुचित रूप से बढ़ाना ताकि ईडब्ल्यूएस वर्गों को सामानुपातिक उधार में वृद्धि हो सके ।
2. जल आपूर्ति, सफाई, ठोस कचरा व्यवस्था, जल निकासी, परिवहन तथा अन्य व्यावसायिक एवं सामाजिक इन्फ्रास्ट्रक्चर परियोजनाओं से संबंधित ग्रामीण एवं शहरी इन्फ्रास्ट्रक्चर परियोजनाओं को वित्तीय सहायता देना जारी रखना और जिम्मेदारी लेना ।
3. नवीन, आपदा प्रतिरोधी, ऊर्जा बचतकारी, पर्यावरण अनुकूल तथा लागत प्रभावी भवन निर्माण सामग्री उद्योगों का वित्तपोषण करना और सहायता देना तथा हडको द्वारा वित्तपोषित परियोजनाओं में इनके प्रयोग को प्रोत्साहित करना ।
4. आवास तथा शहरी एवं ग्रामीण इन्फ्रास्ट्रक्चर के क्षेत्र में विशेषज्ञता विकसित करना तथा इन क्षेत्रों में लागत प्रभावी एवं वहनीय आवास सहित उच्च स्तरीय परामर्शी सहायता प्रदान करना ।
5. जेएनएनयूआरएम परियोजनाओं के मूल्यांकन तथा मॉनिटरिंग एवं वित्तपोषण में भारत सरकार की सहायता सहित केन्द्रीय सरकार की एक्शन प्लान योजनाओं के कार्यान्वयन में सहायता करना जारी रखना तथा आईएसएचयूपी, भागीदारी कार्यक्रम में वहनीय आवास तथा राजीव आवास योजना के रूप में भी सरकार की सहायता करना ।
6. विवेकपूर्ण ढंग से संसाधन जुटाव को बढ़ाना और ऐसे संसाधनों का उच्चतम रेटिंग प्राप्ति सहित इष्टतम उपयोग करना ।

कृष्ण

पी.के.बोडुति

7. सरतः फंड प्राप्त करते हुए आर्थिक दृष्टि से कमजोर वर्गों के लिए उधार दरों में कमी लाने के उपाय करना ।
8. वृहद प्रबन्धन परामर्श परियोजनाओं, आयातीय परियोजनाओं की पीएमसी तथा परियोजनाओं के लिए डीपीआर तैयार करने तथा नगर विकास प्लान, मास्टर प्लान एवं स्लम मुक्त नगर प्लान को तैयार करने को भी प्राथमिकता देना ।
9. ध्यावरसायिकों व विशेषज्ञों को शामिल करने के साथ-साथ हडको के बाहर उपलब्ध बेहतर विशेषज्ञता वाले क्रियाकलापों का लाभ उठाते हुए हडको में भी परियोजना मूल्यांकन/समीक्षा और मॉनिटरिंग पद्धति को मजबूत करना जारी रखना ।
10. हडको की गतिविधियों का विस्तार करना । हडको के उधार देने के आधार का प्रसार करने के उद्देश्य से इसी प्रकार के वित्तीय संस्थानों के साथ साझेदारी व अन्य प्रबंध करना ।
11. उपभोक्ता संतुष्टि तथा शिकायत-निवारण पर अधिक जोर देना ।
12. निर्माण कार्मिकों के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रमों पर विशेष ध्यान देने के साथ प्रशिक्षण कार्य-नीति का विकास करना जारी रखना तथा पर्यावास सेक्टर में अनुसंधान गतिविधियों को भी सहायता देना ।
13. ऋण वसूली की निगरानी के द्वारा ऋण परिसम्पत्तियों का स्तर बनाए रखना तथा एनपीए के निराकरण हेतु प्रयास करते रहना ।

II. अधिक स्वायत्ता तथा वित्तीय शक्तियों के प्रत्यायोजन का प्रयोग ।

हडको का निदेशक मंडल सभी वर्गों के लिए अपनी उधार शक्तों का निर्धारण करना जारी रखेगा ।

III. कार्यनिष्पादन मूल्यांकन मापदण्ड एवं लक्ष्य

पीएसई की वचनबद्धताएं (वर्ष 2011-2012 के लिए लक्ष्यों के साथ हडको के लिए कार्यनिष्पादन मूल्यांकन मापदण्ड) अनुलग्नक में दी गई हैं ।

IV. सरकार की ओर से वचनबद्धताएं/सहायता

सरकार (आवास एवं शहरी गरीबी उपशमन मंत्रालय) अपनी ओर से हडको को और प्रभावी ढंग से कार्य करने में सक्षम बनाने और न सिर्फ राष्ट्रीय उद्देश्यों को प्राप्त करने, अपितु इसके नैगमिक लक्ष्यों को प्राप्त करने व इसकी प्रचालन स्वायत्तता बनाए रखने में सुविधा प्रदान करने के लिए भी हर संभव उपाय करेगी ।

पोन्ने चौधरी
निर्देशक

सरकार द्वारा निम्नलिखित सहायता दी जाएगी :-

1. हड़को की उधार साख बढ़ाने में इसकी मदद करना और अनिवार्य नीतिगत सहायता देते हुए इसके सामाजिक उद्देश्यों को हासिल करने में इसे सक्षम बनाना। मंत्रालय, भारत सरकार की ओर से लेटर ऑफ कम्फर्ट जारी करने पर विचार कर सकती है, जिससे सरकारी उधार के लिए उधार शर्तों में छूट की अनुमति मिल सकती है तथा हड़को को राष्ट्रीय आवास योजना (आरएवाई) के लिए नोडल एजेंसी के रूप में नामित करने पर विचार कर सकती है।
2. सस्ती लागतों पर संसाधन जुटाने में हड़को की मदद करना, जिससे ग्रामीण इंफ्रास्ट्रक्चर डेवलपमेंट फंड (आरआईडीएफ) के पैटर्न पर अनुसूचित वाणिज्यिक बैंकों के साथ हड़को को आवास के लिए प्राथमिक क्षेत्र के उधार में कमी पूरी करने की अनुमति मिल सके।
3. हड़को की कार्य कुशलता को बाधित करने वाले बाहरी कारणों से निपटने में हड़को की मदद करना जैसे लागत अदायगी में देरी से भुगतान की अनुमति देने पर विचार करते हुए हड़को की सुदृढ़ता के लिए इसकी मदद करना।
4. हड़को के निदेशक मंडल के रिक्त पद को भरना।
5. राज्य सरकारों तथा राज्य एजेंसियों के डिफॉल्ट को दूर करने में हड़को की सहायता करना।

V. समझौता ज्ञापन के क्रियान्वयन एवं मॉनिटरिंग के लिए कार्य योजना

समझौता ज्ञापन में दिए गए लक्ष्य के प्रति वार्षिक कार्य निष्पादन की सूचना आवास एवं शहरी गरीबी उपशमन मंत्रालय को तिमाही आधार पर भेजी जाएगी। आपात एवं शहरी गरीबी उपशमन मंत्रालय निष्पादन का मूल्यांकन तिमाही आधार पर करेगा। समझौता ज्ञापन का वार्षिक मूल्यांकन लोक उद्यम विभाग करेगा।

पि.के.बोद्धि
अध्यक्ष एवं प्रबन्ध निदेशक
हाउसिंग एंड अर्बन डेवलपमेंट
कॉर्पोरेशन लिमिटेड

सचिव
आवास एवं शहरी गरीबी उपशमन मंत्रालय
भारत सरकार

नई दिल्ली
दिनांक : 29-3-2011

हडको के लिए एमओयू निष्पादन मूल्यांकन मापदण्ड (2011-12)

मूल्यांकन मापदण्ड	युनिट	वेट (% में)	एमओयू मूल्य					बीच 2011-12 / टिप्पणी
			परकृत (1)	अति उत्तम (2)	उत्तम (3)	अधिका (4)	अधिका (5)	
I वित्तीय संकेतक								
क वित्तीय संकेतक - लाभ संबंधी								
i) संवितरण (कुल वित्तीय)	रुपये करोड़ में	8	6003	5717	5445	5173	4914	5445
आवास वित्तीय	रुपये करोड़ में	2	1801	1715	1634	1552	1474	1634
शहरी इंफ्रास्ट्रक्चर वित्तीय	रुपये करोड़ में	2	4202	4002	3811	3621	3440	3811
ii) संसाधन जुटाव								
10 वर्षों जी-प्लसईसी की तुलना में उधारों में इन्क्रिमेंटल लागत	%	2	92bps + 10 Yr. G-Sec.	96bps + 10 Yr. G-Sec.	100bps + 10 Yr. G-Sec.	104bps + 10 Yr. G-Sec.	109bps + 10 Yr. G-Sec.	100bps + 10 Yr. G-Sec.
iii) ऋण स्वीकृतियाँ (कुल स्वीकृति)	रुपये करोड़ में	4	20010	19057	18150	17242	16380	18150
आवास स्वीकृति	रुपये करोड़ में	2	6003	5717	5445	5172	4914	5445
शहरी इंफ्रास्ट्रक्चर स्वीकृति	रुपये करोड़ में	2	14007	13340	12705	12070	11466	12705
iv) वित्तीय रिटर्न (उधार एवं संवितरण की लागत में अंतर)								
बस हुआ प्राप्त इन्क्रिमेंटल	%	2	1.97	1.84	1.72	1.60	1.48	1.72
ख वित्तीय संकेतक - आकार संबंधी								
i) प्राप्त मार्जिन	रुपये करोड़ में	8	873	831	792	753	715	792
ii) प्राप्त गैर निष्पादन परिसम्पत्तियाँ	%	5	6.08	6.41	6.75	7.08	7.43	6.75
iii) ओवरड्युत में कटौती	%	3	9.70	9.24	8.80	8.36	7.94	8.80
iv) नेट गैर निष्पादन परिसम्पत्तियाँ	%	2	3.24	3.42	3.60	3.78	3.97	3.60
ग वित्तीय रिटर्न - उत्पादकता संबंधी								
i) पीपीडीआईटी/कुल राजस्व	रुपये करोड़ में	6	0.87	0.83	0.79	0.75	0.71	0.79
ii) नेट लाभ/नेटवर्क	%	2	10.06	9.62	9.20	8.77	8.35	9.20

प. ज्ञानेश्वरी

10/1/12

वर्ग	विवरण	युनिट	शेड (१)	एचआरयू सारांश					बीई 2011-12 टिप्पणी
				पुरुष (1)	महिला (2)	कुल (3)	बढ़िया (4)	पढ़िया (5)	
क.	ग्राहक संतुष्टि								
	i) प्रसि के 25 दिनों के अन्दर रिक्वायर्स का समाधान	%	3	100	98	95	92	90	95
	ii) प्रतिशत में ग्राहक इंतजार को ठीकर करना	मोंट्रपुल	2	7	6	5	3	2	5
ख.	एचआरडी (कार्यकारी प्रशिक्षण एवं प्रेरणा)								
	i) केपीआई पर आधारित सभी कार्यकारी कर्मियों के अवधि निष्पन्न प्रशिक्षण	%	1	100	85	75	60	50	75
	ii) अल्पकालिकों के कोचिंग विद्यमान हेतु प्रशिक्षण अवधि	प्रशिक्षण की सं.	1	200	150	100	75	50	100
	iii) प्रोत्साहन/बिंदु अदि केपी के मूल्यांकन के लिए कार्यकारी विद्यमान कार्यक्रम संघटित करना								
	(क) विद्यमान बाहरी संस्थानों से	सं.	1	5	4	3	2	1	3
	(ख) इन-कंपनी	सं.	2	10	9	8	7	6	8
ग.	आर एंड डी								
	i) डेविलपमेंट सेक्टर में अनुसंधान प्रयत्नों के लिए सहयोग	सं.	2	5	4	3	2	1	3
	ii) डेविलपमेंट प्रोजेक्ट/संस्थाओं के विकास को प्रोत्साहित करने के लिए	सं.	3	6	5	4	3	2	4
घ.	पूरी लागत								
	इसके अतिरिक्त कम से कम एक स्थानीय परियोजना शुरू करना	दिनांक	3	31.10.11	30.11.11	31.12.11	31.1.12	29.2.12	31.12.11
ङ.	कार्यकारी प्रशिक्षण (सीएचआर)								
	i) कार्यालय के भीतर में परियोजना प्रयत्नों में सहयोग/सहायता :								
	क) कार्यकारी प्रशिक्षण केन्द्र	सं.	1	4	3	2	1		2
	ख) रीन प्रोग्राम	सं.	1	8	6	4	2	1	4
	ग) सैन्य प्रशिक्षण	सं.	1	4	3	2	1		2
	ii) सीएचडी की % के रूप में सीएचआर प्रशिक्षण/प्रोत्साहन पर व्यय	%	2	2	1.75	1.5	1.25	1	1.5

पी के ओड्डे की

हस्ताक्षर

क्र.सं.	विवरण	युक्ति	वै.सं. (क.सं.)	एकसौ रुपये					बी.ई. 2011-12 दि.सं.
				अप्रैल (1)	मई (2)	जून (3)	जुलै (4)	अगस्त (5)	
1	कुल वृत्तीय विनिर्देश में वृत्तीय प्राथमिकता संकेतक के लिए वित्तीय अल्प.	%	2	28	27	26	25	23	26
2	व्यय - विनिर्देश के अंतर्गत	₹.							
क.	व्यय - विनिर्देश के अंतर्गत के लिए प्राथमिकता संकेतक के अंतर्गत व्यय	₹.	2	12	14	15	17	21	15
ख.	व्यय - विनिर्देश के अंतर्गत के लिए प्राथमिकता संकेतक के अंतर्गत व्यय	₹.	2	18	20	22	24	27	22
ग.	कुल व्यय - विनिर्देश के अंतर्गत के लिए प्राथमिकता संकेतक के अंतर्गत व्यय	₹.	1	36	34.50	33	31.50	30	33
घ.	व्यय - विनिर्देश के अंतर्गत के लिए प्राथमिकता संकेतक के अंतर्गत व्यय	₹.	2	6.5	6.00	5.50	5.00	4.75	5.50

पी.के.बोवेंडी 